

# Gestió de Serveis Sanitaris

## 5a Edició

**Codi:** 23S035

**Tipologia:** Diploma d'especialització (postgrau)

**Crèdits:** 35.00

**Idioma:** Català

**Data d'inici:** 19/09/2023

**Data darrera sessió presencial:** 04/06/2024

**Data de finalització:** 11/06/2024

**Horari:** Dimarts de 9.30 a 13.30 h i de 14.30 a 17.30 h Prova avaluació: 11 de juny de 2024

**Lloc de realització:** Aula 4, Edifici Giroemprèn, Parc de Recerca i Innovació de la Universitat de Girona

**Places:** 25

## Preus i descomptes

**Preu:** 1.900 €

### 5% de descuento para alumnos y exalumnos de la Universidad de Girona.

1.805€ (380 € Preinscripció + 1.425 € Matricula)

### 5% de descuento para alumnos y exalumnos de másters, postgrados y diplomas de especialización de la Fundació UdGIF (Excepto si está incluido en la misma estructura modular).

1.805€ (380 € Preinscripció + 1.425 € Matricula)

### 5% de descuento para personas con discapacidad reconocida.

1.805€ (380 € Preinscripció + 1.425 € Matricula)

### 5% de descuento para personas en situación de desempleo en el momento de la matrícula.

1.805€ (380 € Preinscripció + 1.425 € Matricula)

### 5% de descuento para miembros de familias numerosas o monoparentales.

1.805€ (380 € Preinscripció + 1.425 € Matricula)

### 10% de descuento para empresas que matriculen 2 o 3 trabajadores dentro de un mismo curso (el mismo curso académico).

1.710€ (380 € Preinscripció + 1.330 € Matricula)

### 15% de descuento para empresas que matriculen 4 o más trabajadores dentro de un mismo curso (el mismo curso académico).

1.615€ (380 € Preinscripció + 1.235 € Matricula)

### 10% de descuento para personal de la UdG (PDI i PAS).

1.710€ (380 € Preinscripció + 1.330 € Matricula)

## Sessions Informatives

Sessió informativa 1	<b>Data</b> 30/05/2023	<b>Hora</b> 15:45	<b>Lloc</b> ONLINE per videoconferència amb el programa ZOOM fent clic <a href="#">aquí</a>
----------------------	---------------------------	----------------------	--

## Raons per fer el curs

- La situació actual de les organitzacions sanitàries requereix professionals preparats en l'àmbit de la gestió que orientin les seves accions a la innovació i l'adaptació al canvi tenint com a objectiu aconseguir l'eficiència i la qualitat de les intervencions centrades en la persona i en la comunitat.
- Les competències que s'assoleixen amb aquest postgrau, a través dels coneixements, habilitats i actituds, et preparen per afrontar reptes de gestió.

## Presentació

Les institucions de la salut s'enfronten a reptes importants per proveir una atenció sanitària amb criteris d'eficiència i qualitat. La diferència entre les necessitats i els recursos disponibles exigeix que aquests darrers s'utilitzin de la millor manera possible per aconseguir els objectius plantejats vetllant per l'equitat i la qualitat de l'atenció; d'aquí la importància de la gestió sanitària.

La qualificació professional dels gestors s'esdevé un element imprescindible perquè el sistema de salut funcioni correctament i s'orienti cap a la rendibilitat social dels recursos.

Aquesta formació de postgrau pretén cobrir les necessitats de formació en gestió i lideratge que els professionals del sector sanitari necessiten en la seva tasca diària amb independència del seu lloc de treball dins les institucions.

## Objectius

- Proporcionar una formació integral en el camp de la gestió sanitària pel que fa als tipus d'organitzacions, la planificació estratègica, el tractament informàtic de la gestió, el control i gestió dels costos, el màrqueting, els recursos humans, la productivitat i la planificació dels serveis sanitaris, el control de la qualitat, els riscos del personal sanitari, la salut laboral i la seguretat del pacient.
- Adquirir coneixements i habilitats generals i específiques per tal de poder planificar i prioritzar adequadament les intervencions d'acord amb les necessitats de les institucions tot afavorint la qualitat i l'eficiència.
- Incorporar coneixements bàsics en l'àmbit de la gestió.
- Aprofundir en les habilitats comunicatives. Analitzar les diferents eines i estratègies per millorar la relació i la informació entre els diferents actors de les institucions de la salut.
- Millorar la competència (coneixements, habilitats i actituds) de lideratge i gestió de projectes assistencials i grups de professionals.
- Analitzar situacions pràctiques amb dilemes ètics sobre gestió sanitària.
- Desenvolupar l'esperit crític necessari per a l'anàlisi i la comprensió de projectes de recerca en salut.

## Sortides professionals

Aquesta formació incideix en la preparació competencial per desenvolupar càrrecs de gestió dins les administracions sanitàries:

- Directius i responsables de centres i serveis sanitaris d'atenció primària de salut, hospitals, salut pública, centres sociosanitaris, centres d'atenció a les persones amb dependència, centres d'atenció a les toxicomanies, i centres de salut mental i d'atenció a les emergències.
- Responsables d'empreses de suport a les organitzacions sanitàries en temes de comunicació, gestió econòmica, recursos humans i serveis generals.
- Professionals vinculats a la planificació sanitària i a l'ordenació dels serveis sanitaris.
- Responsables institucionals de salut, sanitat i serveis socials.
- Gestors i directius del sector de la salut i àmbits afins.

## A qui s' adreça

A professionals del sector sanitari (licenciats o graduats en Medicina, diplomats o graduats en Infermeria, licenciats o graduats en Economia i altres disciplines afins) que vulguin millorar les seves competències per afrontar els reptes actuals i futurs de la seva professió o que tinguin responsabilitats directives en diferents àmbits. També gestors, coordinadors de centres d'atenció primària, investigadors de centres sanitaris, estudiants de Ciències de la Salut, biòlegs, farmacèutics, estaments executius de la indústria farmacèutica i d'altres empreses proveïdores de serveis del sector sanitari i directius de fundacions i ONG del sector sociosanitari.

## Requisits d'admissió

Estar en possessió d'una titulació universitària en l'àmbit de la salut o afí o de les ciències socials.

## Pla d'estudis

### Els sistemes sanitaris

- Definició de sistema de salut
  - El sistema de salut a Espanya i a Catalunya
  - Comparativa de models sanitaris de referència. Reformes sanitàries i tendències de futur en sanitat
  - Governança i funció directiva en sanitat
- 

### Planificació i gestió estratègica de les organitzacions sanitàries

- Concepte i metodologia de planificació
  - Planificació del sistema sanitari
  - Pla estratègic
  - Indicadors i quadre de comandament integral
  - Desplegament del lideratge. Estructura organitzativa
- 

### Gestió econòmica

- Economia de la salut
  - Finançament
  - Gestió Pressupostària
  - Anàlisi Financera
- 

### Logística i serveis generals

- Logística i compres
  - Enginyeria hospitalària
  - Serveis generals
  - Outsourcing
- 

### RRHH i gestió del canvi

- Conceptes bàsics de RRHH
  - Organització i reestructuració dels recursos
  - Factors crítics per liderar la gestió del canvi
  - Nous models de gestió i persones
  - Salut laboral
- 

### Ètica i Responsabilitat Sanitària

- Ètica i gestió sanitària
  - Bioètica i dret sanitari
  - Responsabilitat sanitària i gestió de riscos
  - Models de gestió sanitària responsable i seguretat del pacient
-

## Gestió de la qualitat i millora contínua

- Conceptes bàsics de qualitat
  - Estàndards Internacionals. Integració de Sistemes
  - EFQM Millora contínua
  - Guies de pràctica clínica
- 

## Noves tendències en gestió sanitària

- Sostenibilitat del sistema sanitari
  - Universalització de l'assistència sanitària i nous models de gestió
  - Aportació de la sanitat privada al Sistema Nacional de Salut
  - Gestió de Recursos en Sanitat: noves Tecnologies de la Informació i la Comunicació
- 

## Màrqueting sanitari i TICs

- El pacient com a centre del sistema sanitari
  - Integració del sistema sanitari i socio sanitari a la societat
  - Estratègies de màrqueting sanitari
  - Comunicació i imatge de serveis sanitaris
- 

## Recerca, innovació i gestió sanitària

- Conceptes bàsics d'estadística i epidemiologia
  - Disseny de recerca
  - Gestió de l'evidència científica
- 

## Lideratge, valors i habilitats comunicatives

- Competències i habilitats necessàries per orientar la gestió cap a una organització centrada en la persona.
  - Lideratge professionalitzat. Valors que han de tenir en compte les institucions sanitàries.
  - La direcció per valors en el context sanitari.
  - Habilitats comunicatives necessàries per a la gestió dels equips.
- 

# Titulació

Diploma d'Especialització en Gestió de Serveis Sanitaris per la Universitat de Girona\*

\* No inclou la taxa d'expedició del títol de la UdG.

# Metodologia

La metodologia de la formació presencial és participativa; alterna exposicions teòriques i l'execució de treballs personals o en grup, resolució de casos pràctics, i exercicis que permeten als alumnes l'assimilació dels continguts alhora que potencien els coneixements i habilitats necessaris per a l'exercici professional.

Les diverses estratègies docents utilitzades generen un volum de treball personal que es deriva de:

- Les activitats proposades a l'aula i que, en cada unitat, configuren el material d'avaluació formativa i continuada. Aquesta avaluació, la fa directament el professor responsable, mitjançant les observacions i els registres de les presentacions i comentaris de treballs que denotin domini i assimilació dels coneixements treballats a l'aula.
- La cerca d'informació adient, actualitzada i contrastada amb l'evidència científica, i la seva anàlisi crítica per tal de poder aplicar el coneixement a la millora contínua de la pràctica.

# Sistema avaluació

– Prova escrita per avaluar els coneixements teòrics que suposen el 60% de la nota final.

– Avaluació de la participació en les classes presencials i participatives i treballs en grup efectuada pel professor que imparteix cada matèria. Representa el 40% de la nota final.

– 80% assistència mínima obligatòria a les sessions teòriques.

## Finançament

### Finançament bancari

Els estudiants matriculats poden finançar el pagament de la matrícula en quotes.

La Fundació ha establert convenis amb condicions preferents pels seus alumnes amb les següents entitats:

- [Sabadell Consumer](#)
- [CaixaBank](#)
- [Banc Santander](#)

## Quadre docent

### Direcció

#### **Carme Bertran Noguera**

Trajèctoria professional i docent vinculada a la gestió sanitària. Formació en Direcció i Administració realitzada a EADA i en Gestió de la Qualitat Assistencial, a la Fundació Avedis Donabedian.

---

### Coordinació

### Professorat

#### **Dr. Albert Barberà Lluís**

Llicenciat en Química i Farmàcia i doctor en Bioquímica i Biologia molecular per la Universitat de Barcelona. Després de la seva estada postdoctoral a Mount Sinai School of Medicine i a la Rockefeller University, es va incorporar a l'Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS) primer com a investigador i després com a gestor de projectes nacionals i internacionals (6è i 7è Programa Marc de la Unió Europea). Postgraduat en Direcció Financera per la Universitat Pompeu Fabra i Màster de Gestió i Lideratge en Recerca a la Universitat Pompeu Fabra, Universitat de Barcelona i Universitat Autònoma de Barcelona. Des del 2008 ha tingut diferents càrrecs relacionats amb la gestió de la ciència, gerent del CIBER de Diabetes y Enfermedades Metabólicas (CIBERDEM) del Instituto de Salud Carlos III, Coordinador Científic de l'IDIBAPS i director de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IDIBGI). Docent del Màster de Medicina Translacional de la Universitat de Barcelona en el Mòdul de Comunicació Científica i participació ciutadana en la ciència. Té àmplia experiència en la gestió de projectes; gestió del coneixement i innovació en l'entorn de la recerca biomèdica i en salut; definició, implantació i avaluació de polítiques d'estratègia institucional per a promoure la recerca; implantació i avaluació de programes de captació o retenció de talent i avaluació de l'impacte de la recerca i en desenvolupament de capacitats de lideratge.

---

#### **Carme Bertran Noguera**

Trajèctoria professional i docent vinculada a la gestió sanitària. Formació en Direcció i Administració realitzada a EADA i en Gestió de la Qualitat Assistencial, a la Fundació Avedis Donabedian.

---

#### **Dra. Montserrat Esquerda Aresté**

Llicenciada en Medicina, llicenciada en Psicologia, doctora en Medicina, especialista en Pediatria. Màster en Bioètica i Dret. Directora general de l'Institut Borja de Bioètica de la Universitat Ramon Llull. Professora associada de bioètica de la Facultat de Medicina de la Universitat de Lleida.

---

### **Dr. Lluís Franch Viñas**

Llicenciat en Medicina i Cirurgia per la Universitat Autònoma de Barcelona; Certificat d'Etudes Spéciales en Santé Publique a la Facultat de Medicina de la Universitat de Montpellier (França); Diploma en Gestió Empresarial per la Escuela Superior de Administración de Empresas (E.S.A.D.E.); Màster en Gestió Empresarial per la Universitat de Girona (Conveni amb I.E.S.E. i Harvard School). Ha estat inspector mèdic adjunt a la Direcció de l'Hospital "Álvarez de Castro" de Girona (actualment Hospital Universitari de Girona Dr. Trueta); Cap de Secció d'Estadística de l'Àrea de Gestió 4 Girona de l'ICS; Director mèdic Sector Girona ICS; Cap de Planificació de la Regió Sanitària Girona del Servei Català de la Salut; Cap de Divisió d'atenció hospitalària del Servei Català de la Salut i Conseller Delegat i Gerent de l'empresa pública IAS Girona; Adjunt a la Direcció Sanitària del Servei Català de la Salut i Consultor internacional en temes de salut principalment amb el Consorci Sanitari i Social de Catalunya en 10 projectes a Panamà, Veneçuela, Guatemala, Xile, Mèxic i Brasil. Actualment, és el Cap de Divisió d'Avaluació de serveis assistencials del Servei Català de la Salut. Destacar la seva llarga experiència en recerca i docència. Ha estat docent de cursos d'especialització sobre sistemes de salut, planificació i gestió sanitària en diferents àmbits, especialment en l'universitari, impartint formació de postgrau i màster.

---

### **Sra. Maria Queralt Gorgas Torner**

Llicenciada en Farmàcia i especialista en Farmàcia hospitalària per la Universitat de Barcelona. Mestratge en Gestió Hospitalària per EADA i Magister d'iniciació a la investigació en Farmacologia per la Universitat Autònoma de Barcelona. Ha estat Directora del Servei de Farmàcia i Directora de compres de l'Hospital Sant Bernabé de Berga i actualment Directora del Servei de Farmàcia del Consorci Sanitari Parc Taulí de Sabadell fet que comporta la realització d'activitats de direcció i gestió en l'àmbit del medicament tant a nivell intern del propi hospital com a nivell territorial en coordinació amb l'Atenció Primària.

Professora associada de Farmacologia de la Facultat de Medicina de la Universitat Autònoma de Barcelona i Professora titular de Farmacologia de l'Escola Universitària d'infermeria del Bages. Compta amb una extensa activitat científica que comprèn divulgació a nivell nacional i internacional, nombroses publicacions científiques, projectes d'investigació i capítols de llibres. Ha rebut varis premis per les seves publicacions.

És presidenta del Comitè Institucional Farmacoterapèutic de la Corporació Sanitària Parc Taulí (CSPT) i membre de: Consell Professional de la CSPT, Consell Assessor d'Infecció Nosocomial del Departament de Salut, Consell Assessor de Tractaments Farmacològics d'Alta Complexitat (CATFAC) del Catesalut, Consell Assessor de medicació hospitalària de dispensació ambulatoria (CAMHDA) del Catesalut, Comité de Seguridad de Medicamentos de Uso Humano de la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios, Comissió d'Avaluació Econòmica i d'Impacte Pressupostari (CAEIP) del Catesalut, responsable de Vigilància de Productes Sanitaris i Comitè de Seguretat a la Corporació Sanitària Parc Taulí.

---

### **Dr. Rafael Lledó Rodríguez**

Director general de la Fundació Privada Hospital Asil de Granollers (2002-actualitat).

Anteriorment va treballar a l'Hospital Clínic de Barcelona com a coordinador de qualitat (1992-1998) i com adjunt a la direcció mèdica (1998-2002).

Doctor en Medicina i Cirurgia per la Universitat de Barcelona, amb estades a la Harvard School of Public Health de Boston, a l'International Social Sciences Institute de la University of Edinburgh, al Metropolitan Jewish Health System de Nova York i Fairview als Health Services de Minneapolis.

Metge Especialista en Medicina Preventiva i Salut Pública. Llicenciat en Psicologia, secció Organitzacions i Treball, per la Universitat de Barcelona. Diplomada en Gestió Hospitalària per ESADE. Diplomada en Metodologia d'avaluació i millora de la Qualitat per la Universitat Autònoma de Barcelona; Màster en Economia de la Salut i Gestió Sanitària per la Universitat de Barcelona i la Universitat Pompeu Fabra. Programa d'Alta Direcció d'Institucions Sanitàries PADE-Lilly a IESE. Professor associat de la Universitat Internacional de Catalunya. Acreditat per la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) del Ministerio de Educación. Editor de la Revista de Calidad Asistencial. Compta amb una extensa producció científica amb nombroses publicacions internacional així com amb premis i ajuts a la investigació.

---

### **Dr. Josep Pifarre Paredero**

Llicenciat en Medicina, llicenciat en Psicologia, doctor en Medicina, especialista en Psiquiatria. Màster en Bioètica. Professor associat de bioètica i psiquiatria a la Universitat de Lleida. Col·laborador de l'Institut Borja de Bioètica de la Universitat Ramon Llull. Director assistencial de psiquiatria Gestió de Serveis Sanitaris de l'Hospital Santa Maria de Lleida. Expert en ètica de la gestió.

---

### **Sr. Jaume Raventós Monjó**

Llicenciat en Farmàcia per la Universitat Central de Barcelona, diplomada en Gestió de Gerència Hospitalària per l'Escola d'Alta Direcció i Administració de Barcelona i mestratge en Direcció i Administració d'Empreses. Actualment és director d'eHealth de Telefónica Espanya i responsable per a Espanya del programa de telecare i Telehealth de Telefónica. Anteriorment, va ser conseller

delegat i gerent del Parc de Salut MAR, conseller en els consells d'administració de l'Institut d'Imatge Mèdica i del Laboratori de Referència de Catalunya i conseller del consell d'administració del Banc de Sang i Teixits de Catalunya i gerent de l'Hospital Universitari Vall d' Hebron de Barcelona .

---

### **Sr. Xavier Saballs Bruel**

Llicenciat en Dret per la Universitat de Barcelona. Actualment és adjunt a la Gerència de l'Institut Català de la Salut a Girona i de l'Institut d'Assistència Sanitària al Parc Sanitari Martí i Julià de Salt responsabilitat que comporta tenir assignades les funcions de direcció de les àrees econòmica i de recursos humans d'ambdues institucions que inclou centres hospitalaris, atenció primària, xarxa de salut mental i recursos socio-sanitaris al territori.

Ha estat coordinador de Polítiques de Salut Laboral de l'ICS; Director de recursos humans de l'Institut Català de la Salut; Subgerent de l'Hospital Universitari de Bellvitge; Director de Recursos Humans del Consorci Hospitalari del Maresme, que pertany a la Xarxa concertada d'Hospitals d'Utilització Pública (XHUP); Director de Recursos Humans a l'Hospital de Bellvitge; Director de Recursos Humans a l'empresa pública Junta de Residus; Director de Personal i Responsable de Relacions sindicals en el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya. Compta amb una extensa trajectòria com a ponent i assistent en nombrosos cursos, jornades i congressos relacionats amb el sector de la sanitat i dels recursos humans, en funció dels diversos càrrecs desenvolupats.

---

### **Dr. Marc Sáez Zafra**

Catedràtic d'Universitat d'Estadística i Econometria. Llicenciat i doctorat a la Universitat de Barcelona. Ha estat professor a la Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra i actualment a la Universitat de Girona. Ha impartit docència a: la Universitat Autònoma de Barcelona, la Universitat Rovira i Virgili, la Universitat Ramon Llull, la Universitat del País Basc – EHU, la Universitat de València, les Universitats de Debrecen i Eötvös a Budapest, la Universitat de Turin, així com a la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) i Govern d'Espanya-European Centre for Disease Prevention and Control (ECDC), Unió Europea. Compta amb una àmplia experiència en docència a graus, postgraus, màster i doctorat . Va dirigir el Diploma de Postgrau en Gestió Sanitària de Universitat de Girona, que es va impartir entre 2007 i 2009. La seva producció científica és molt extensa, tan pel que fa a la publicació d'articles en revistes indexades en la base JCR ISI i coma l'edició de llibres. Ha gestionat i gestiona projectes de recerca competitiu. És investigador principal del Grup de Recerca en Estadística, Econometria i Salut (GRECS), de la Universitat de Girona, grup acreditat de recerca, tant pel que fa pel Govern d'Espanya, en quant pertany al CIBER d'Epidemiologia i Salut Pública (CIBERESP), com per la Generalitat de Catalunya, en quant pertany al grup consolidat 'COSDA' 2014 SGR 551. És membre de molts Comitès Internacionals i és avaluador d'Agències de Recerca, d'àmbit autonòmic, nacional i internacional.

---

### **Dra. Laura Serra Saurina**

Llicenciada en Matemàtiques i màster en Matemàtiques per als Instruments Financers per la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB), i doctora en Estadística per la Universitat de Girona (UdG). Dues estades predoctorals en centres de recerca internacionals: al Grup de Bioestadística de la Università degli Studi di Firenze, a Florència (Itàlia), i a la Norwegian University of Science and Technology (NTNU), a Trondheim (Noruega). Entre 2014-2015, va treballar durant un any i mig a la Università degli Studi di Sassari (Itàlia) com a investigadora postdoctoral.

Del 2015 al 2019 va ser professora d'epidemiologia i mètodes de bioestadística a la Universitat Pompeu Fabra (UPF) i membre investigadora al Centre d'Investigació en Salut Laboral (CiSAL), grup amb el qual encara col·labora.

Combina la docència universitària amb la investigació científica, amb articles publicats en els camps de l'estadística i la modelització ambiental. És membre del Grup de Recerca en Estadística, Econometria i Salut (GRECS) i del Centre d'Investigació Biomèdica en Xarxa (CIBER) en epidemiologia i salut pública.

Actualment és professora i investigadora de l'Àrea de Mètodes Quantitatius per a l'Economia i l'Empresa de la Universitat de Girona (UdG).

Per a més informació, es pot consultar: <http://lauraserra.cat/>

---

### **Sra. Isabel Vila Coma**

Diplomada Universitària en Infermeria Pediàtrica per la UB, llicenciada en Antropologia Social i Cultural per la UAB. Des de l'any 1992 col·labora com a professora associada a la Universitat de Girona i des del curs 2012-2013 fins al dia d'avui col·labora en l'assignatura de Gestió en Infermeria que s'imparteix en els estudis de Grau en Infermeria. Ha ocupat càrrecs de gestió en la Direcció d'Infermeria de l'Hospital Josep Trueta de Girona durant 15 anys. En aquest període ha estat responsable tècnic del procés de compres agregades, de material fungible i d'equipament de l'Institut Català de la Salut, responsable de la posada en funcionament de nous sistemes d'organització en el subministrament de material, del programa SAVAC per la prescripció i administració de medicament i del desenvolupament del programa de cures Gacela Care.

---

\*La direcció es reservarà el dret a fer canvis en l'equip docent en cas que algun dels professors no pugui impartir la seva matèria, garantint el mateix nivell de qualitat i categoria professional.

## Entitats promotores

Fundació Universitat de Girona: Innovació i Formació

Universitat de Girona  
**Fundació UdG:**  
**Innovació i Formació**

---

Departament d'Infermeria de la UdG

Universitat de Girona  
**Departament d'Infermeria**

---



# Gestió de Serveis Sanitaris

Inici curs: 19/09/2023

Data darrera sessió presencial: 04/06/2024

Fi curs: 11/06/2024

Data tancament acta avaluació: 19/06/2024

## Sessions Informatives

	Data	Hora	Lloc
Sessió informativa 1	30/05/2023	15:45	ONLINE per videoconferència amb el programa ZOOM fent clic <a href="#">aquí</a>

## Calendari

Data	Lloc	Inici matí	Fi matí	Inici tarda	Fi tarda
19/9/2023	Presencial	09:30	13:30	15:00	18:00
26/9/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
3/10/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
10/10/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
17/10/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
24/10/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
7/11/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
14/11/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
21/11/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
28/11/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
5/12/2023	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
12/12/2023	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
19/12/2023	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
9/1/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
16/1/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
23/1/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
30/1/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
6/2/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
13/2/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
20/2/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
27/2/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
5/3/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
12/3/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
19/3/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
2/4/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
9/4/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
16/4/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
23/4/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
30/4/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
7/5/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
14/5/2024	Presencial	09:30	13:30	14:30	17:30
21/5/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30

28/5/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
4/6/2024	Virtual per videoconferència	09:30	13:30	14:30	17:30
11/6/2024	Sessió de tancament i prova avaluativa	09:30	13:30	14:30	17:30