

# Organització, Gestió i Millora de Processos en el Sector Salut

## 1a Edició

**Codi:** 254462

**Tipologia:** Curs d'especialització

**Crèdits:** 5.00

**Idioma:** Català

**Data d'inici:** 12/01/2026

**Data de finalització:** 04/03/2026

**Data màxima de presentació del treball final:** 04/03/2026

**Possibilitat d'assistir a les sessions presencials per videoconferència:** No

Sessions principalment virtuals, amb possibilitat que la primera sessió de cada mòdul sigui presencial a la seu del Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya a Girona. Les sessions en línia seran gravades. Les visites tècniques es faran de manera presencial.

## Gravació de classes: Sí

Es gravaran totes les sessions, però la seva visualització posterior no comptarà com a assistència.

**Horari:** Dilluns i dimecres de 18.00h a 20.30h

**Lloc de realització:** Virtual, a través de la plataforma ZOOM i les classes presencials al Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya. Demarcació de Girona

**Places:** 25 ( Es reserven 5 places pel Curs d'Especialització )



## Preus i descomptes

**Preu:** 625 €

**5% de descompte per a Col·legiats/des del Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya**  
593,75€ (125 € Preinscripció + 408,75 € Matricula + 60 € Taxes)

## Sessions Informatives

	<b>Data</b>	<b>Hora</b>	<b>Lloc</b>
<b>Sessió informativa 1</b>	25/06/2025	18:00	Per videoconferència amb el programa ZOOM
<b>Sessió informativa 2</b>	17/09/2025	18:00	Per videoconferència amb el programa ZOOM

## Raons per fer el curs

- Alta demanda de professionals
- Especialització amb futur
- Formació flexible i orientada al mercat
- Connexió amb el teixit professional
- Reorientació professional
- Impuls al talent local



## Pràctiques externes

Hi haurà la possibilitat de realitzar pràctiques externes extracurriculars a Hipra. Les places seran limitades i serà la mateixa empresa qui establirà els criteris i el procés de selecció.

## Presentació

El sector de la salut està immers en una profunda transformació, marcada per la tecnificació de la medicina, la digitalització i la necessitat d'una gestió eficient dels recursos. Aquesta evolució ha generat una demanda creixent de professionals amb perfil tècnic i capacitats transversals.

Aquest postgrau en Enginyeria de la Salut ofereix una formació especialitzada i pràctica per a enginyers i enginyeres que vulguin orientar la seva carrera cap al món sanitari. El curs combina coneixements d'organització sanitària, gestió de processos, infraestructures i equipaments, i desenvolupament de productes tecnològics per al sector de la salut.

A través d'un itinerari flexible que comença amb una microcredencial introductòria (5 ECTS) i es pot ampliar fins a un postgrau complet (20 ECTS), el programa està pensat per facilitar la inserció laboral i la reorientació professional dins d'un sector estratègic i amb gran projecció de futur.

Una oportunitat per adquirir competències altament valorades, connectar amb professionals del sector i contribuir al desenvolupament del talent tecnològic en salut.

Visites àmbit hospitalari.

# Objectius

- Oferir una visió global del sistema sanitari des de l'enginyeria.
- Capacitar professionals per treballar en infraestructures, instal·lacions i equipaments sanitaris.
- Impulsar la innovació i el desenvolupament de productes tecnològics per al sector de la salut.
- Millorar les competències en gestió i optimització de processos sanitaris.
- Facilitar la transició professional cap al sector salut per a enginyers i enginyeres.
- Contribuir a la retenció de talent i al desenvolupament del sector a Girona i Catalunya.

## Sortides professionals

Els participants del postgrau podran accedir a funcions tècniques i de gestió dins del sector de la salut, o progressar-hi, en àmbits molt diversos.

## A qui s'adreça

Aquest mòdul és especialment indicat per a aquells perfils amb interès en la millora de processos i l'eficiència operativa dins del sector salut.

- A enginyers i enginyeres interessats/des a aplicar els seus coneixements tècnics al sector de la salut.
- A professionals d'altres àmbits tecnològics o científics que vulguin enfocar la seva carrera cap al món sanitari, ja sigui des de la gestió, la innovació o el desenvolupament de producte.
- A titulats/des recents que busquin especialitzar-se en un àmbit amb alta projecció de futur i amb una demanda creixent de perfils híbrids tècnics-sanitaris.
- A professionals del sector salut amb experiència en gestió, manteniment, innovació o tecnologia, que vulguin ampliar la seva visió des del punt de vista de l'enginyeria i la gestió de processos.

## Requisits d'admissió

Tenir una titulació universitària en enginyeria (industrial, biomèdica o altres especialitats), o graus afins de l'àmbit tecnològic o científic o de processos sanitaris.

## Estructura modular

Aquest curs forma part d'un programa que inclou la possibilitat de matricular-se de manera independent a les titulacions següents:

Diploma d'expert (postgrau) en Enginyeria de la Salut

Curs d'especialització en Organització, Gestió i Millora de Processos en el Sector Salut

Curs d'especialització en Disseny, Infraestructures i Gestió de l'Equipament en el Sector Salut

Curs d'especialització en Desenvolupament i Innovació de Productes per al Sector Salut

Microcredencial universitària en Enginyeria de la Salut

# Assignatures relacionades

## Organització, gestió i millora de processos en el sector de la salut (5 ECTS)

Visió integral de l'organització, la gestió i la millora de processos en el sector de la salut, amb un enfocament pràctic i basat en la metodologia Lean. Els estudiants aprendran a analitzar fluxos de treball, identificar oportunitats de millora i dissenyar processos eficients per optimitzar els serveis sanitaris, tant en l'àmbit assistencial com industrial. A través de la teoria i les visites a l'àmbit hospitalari, els participants entendran com es gestionen els espais, els recursos i els circuits en les organitzacions sanitàries. Aquest mòdul prepara els estudiants per afrontar els reptes actuals en la gestió de processos en el sector salut.

### Resultats d'aprenentatge

Anàlisi de sistemes de salut: Capacitat per identificar els components bàsics d'un sistema de salut i comprendre la seva interacció.

Aplicació de la metodologia Lean: Aptitud per aplicar tècniques Lean com l'anàlisi de fluxos de treball, la identificació de punts de millora i l'ús de eines com el mapeig de fluxos de valor i les 5S.

Disseny de processos sanitaris: Capacitat per dissenyar processos eficients en l'àmbit hospitalari i industrial, incloent la planificació i el dimensionament d'espais i recursos.

Gestió de l'activitat sanitària: Competència per planificar i optimitzar l'activitat dins de les organitzacions sanitàries, garantint l'eficiència en els recursos.

Visió global de la infraestructura sanitària: Capacitat per entendre i dissenyar l'organització de serveis i sistemes en les instal·lacions sanitàries.

Millora contínua dels processos: Capacitat per implementar pràctiques de millora contínua per optimitzar els processos sanitaris i augmentar la seva qualitat i eficiència.

4o mini

## Titulació

Curs d'Especialització en Organització, Gestió i Millora de Processos en el Sector Salut per la Fundació Universitat de Girona: Innovació i Formació

## Metodologia

La metodologia combinarà tres estratègies complementàries per afavorir un aprenentatge sòlid, actiu i aplicable al món professional:

Exposicions magistrals clares i estructurades, per introduir els conceptes tècnics i teòrics fonamentals. Aquestes sessions proporcionaran el marc conceptual necessari per comprendre les situacions pràctiques que es treballaran posteriorment. Es reforçaran amb materials de suport (documents tècnics, esquemes visuals, recursos audiovisuals, etc.).

Resolució individual de problemes o reptes tècnics, que permetrà a cada participant posar en pràctica els coneixements adquirits, desenvolupar la seva capacitat d'anàlisi i aplicar criteris tècnics per trobar solucions. Aquestes activitats es corregiran i comentaran en plenari per contrastar enfocaments i fomentar l'aprenentatge entre iguals.

Anàlisi individual d'estudis de casos reals, seleccionats per la seva rellevància en l'àmbit professional. Cada participant haurà d'examinar la situació plantejada, identificar els elements clau i proposar alternatives d'actuació. Les conclusions es compartiran en una posada en escena guiada pel professorat, amb espai per a debat obert i reflexió crítica.

# Sistema d'avaluació

Assistència obligatòria al 80% de les classes.

L'avaluació del mòdul serà contínua i es basarà en dues evidències principals:

1. Participació activa a les activitats proposades a classe (40 %)

Al llarg del mòdul es plantejaran diferents activitats individuals dins de l'aula (resolució de problemes, anàlisi de casos, qüestionaris curts, reflexions escrites, etc.).

Es valorarà:

- La implicació de l'alumne/a
- La qualitat de les aportacions
- La puntualitat i entrega de les activitats dins el termini

2. Projecte individual final (60 %)

Cada participant elaborarà un projecte individual aplicat als continguts del mòdul. Aquest projecte consistirà en:

- L'anàlisi d'una situació real o simulada
- La proposta d'una solució tècnica o organitzativa argumentada
- Una breu memòria escrita que reculli el plantejament, el desenvolupament i les conclusions

## Finançament

### Finançament bancari

Els estudiants matriculats poden finançar el pagament de la matrícula en quotes.

La Fundació ha establert convenis amb condicions preferents pels seus alumnes amb les següents entitats:

- [Sabadell Consumer](#)
- [CaixaBank](#)
- [Banc Santander](#)
- [Imagin](#)

\* Només és aplicable a persones residents a Espanya i sota acceptació de l'entitat bancària.

## Quadre docent

### Direcció

#### Rodolfo de Castro i Vila

Es va formar com a enginyer industrial a la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), a l'Escola Tècnica d'Enginyers Industrials de Barcelona (ETSEIB), on es va llicenciar l'any 1996. El 2001 va defensar la tesi doctoral a la Universitat de Girona (UdG), dirigida pels professors Joaquim de Ciurana i Joan Tibau.

L'any 2003 va aconseguir una plaça de professor titular d'universitat, i el 2017, una plaça de catedràtic d'universitat a l'àrea d'Organització d'Empreses del Departament d'Organització, Gestió Empresarial i Disseny de Producte de la Universitat de Girona (UdG).

## **Joaquim de Ciurana i Gay**

Doctor en Enginyeria Industrial per la Universitat Politècnica de Catalunya (1997), ha dut a terme estades postdoctorals a Rutgers (The State University of New Jersey), Cranfield University (Regne Unit) i Université du Québec à Trois-Rivières (Canadà), i és catedràtic de la Universitat de Girona a l'àrea d'Enginyeria dels Processos de Fabricació des del 2009. Ha dut a terme la seva recerca en el marc del Grup de Recerca en Enginyeria de Producte, Procés i Producció de la Universitat de Girona amb més de cent articles d'investigació en revistes amb revisió sobre temes de metodologies de disseny, planificació de processos de fabricació, caracterització de processos de mecanitzat, processos de fabricació additiva i disseny i prototipat de dispositius mèdics. També ha participat en l'escriptura de dotze capítols de llibres i ha dut a terme vuitanta conferències d'àmbit internacional i nacional. En els darrers anys ha liderat diversos projectes de recerca focalitzats en el camp biomèdic, ja sigui en el disseny de nous dispositius mèdics, la fabricació de prototips per al sector biomèdic o els sistemes de millora per al cultiu cel·lular al camp de l'enginyeria de teixits.

Es dedica a la docència i a la investigació. Al camp de la docència, ha publicat llibres de teoria, de problemes, de pràctiques i de casos d'estudi per fomentar l'aprenentatge dels alumnes; també ha liderat projectes d'innovació docent. Dedica especial atenció a la col·laboració entre el sector industrial i la investigació, tal com va quedar palès el novembre de 2011 amb el guardó que va rebre per la col·laboració científica amb empreses concedit per ASCAMM Centre Tecnològic. Des del seu grup de recerca ha impulsat convenis de col·laboració amb empreses per poder transferir coneixement a l'entorn productiu i aplicar la recerca desenvolupada.

## **Coordinació**

### **Núria Valenzuela i Vivas**

Llicenciada en Economia per la Universitat de Girona.

Gerent de la Demarcació de Girona del Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya.

Professional amb una trajectòria consolidada en la gestió institucional, la coordinació d'activitats formatives i la dinamització de relacions amb el teixit universitari, empresarial i administratiu. Impulsora de projectes vinculats a la formació, la innovació i el desenvolupament del col·lectiu d'enginyeria al territori.

## **Professorat**

### **Rodolfo de Castro i Vila**

Es va formar com a enginyer industrial a la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), a l'Escola Tècnica d'Enginyers Industrials de Barcelona (ETSEIB), on es va llicenciar l'any 1996. El 2001 va defensar la tesi doctoral a la Universitat de Girona (UdG), dirigida pels professors Joaquim de Ciurana i Joan Tibau.

L'any 2003 va aconseguir una plaça de professor titular d'universitat, i el 2017, una plaça de catedràtic d'universitat a l'àrea d'Organització d'Empreses del Departament d'Organització, Gestió Empresarial i Disseny de Producte de la Universitat de Girona (UdG).

### **Rodolfo de Castro i Vila**

Veure currículum vitae en l'apartat de direcció.

### **Pol Hospital Brugué**

Responsable de Qualitat, Processos i Seguretat del Pacient de la Gerència d'Atenció Primària i a la Comunitat Girona (ICS).

### **Raül Ortega Til**

Enginyer industrial i *executive master* en Dirección Organizaciones Sanitarias.

Adjunt de Direcció al Grup Clínica Bofill.

[Linkedin](#)

### **Rubén D. Parada Pérez**

Enginyer industrial. Director de l'oficina de Quironprevención a Girona.

[linkedin](#)

### **Marc Sales Coll**

Doctor enginyer industrial i consultor Lean Healthcare. Màster en Gestió i Direcció d'Empreses, amb experiència en l'àrea d'operacions, direcció tècnica, producció, logística, millora contínua i implantació de projectes Lean en el sector sanitari.

Amb caràcter emprenedor i vocació docent, ha treballat en diferents projectes d'emprenedoria en tecnologia Mobile, en l'àmbit de l'enginyeria i en la gestió de la millora en el sector de la salut. Ha estat professor universitari i mentor en diferents projectes d'emprenedoria de joves.

\*La direcció es reservarà el dret a fer canvis en l'equip docent en cas que algun dels professors no pugui impartir la seva matèria, garantint el mateix nivell de qualitat i categoria professional.

# Calendari

<b>Data</b>	<b>Lloc</b>	<b>Inici matí</b>	<b>Fi matí</b>	<b>Inici tarda</b>	<b>Fi tarda</b>
12/1/2026	EIC Girona			18:00	20:30
14/1/2026	Aula virtual			18:00	20:30
19/1/2026	Aula virtual			18:00	20:30
21/1/2026	Aula virtual			18:00	20:30
26/1/2026	Aula virtual			18:00	20:30
28/1/2026	Aula virtual			18:00	20:30
2/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
4/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
9/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
11/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
16/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
18/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
23/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
25/2/2026	Aula virtual			18:00	20:30
2/3/2026	Aula virtual			18:00	20:30
4/3/2026	Aula virtual			18:00	20:30